Zajednica Športskih Udruga Grada Makarska
HR – 21 300 MAKARSKA, Ul. Franjevački put 2, OIB: 01767203569

Broj: 138 / 25
Makarska, 30. prosinca 2025.

Na temelju članaka 27. i 39. Statuta Zajednice športskih udruga grada Makarska (u daljnjem tekstu: Zajednica), Skupština Zajednice na svojoj redovnoj sjednici održanoj dana 30. prosinca 2025. godine donijela je:

# PLAN I PROGRAM RADA ZAJEDNICE ŠPORTSKIH UDRUGA GRADA MAKARSKA ZA 2026. GODINU

## UVOD

Program rada Zajednice temelji se na člancima 48. i 76. Zakona o sportu te odredbama Statuta Zajednice. Programom rada utvrđuju se strateški ciljevi, prava i obveze učlanjenih udruga te financijski okvir za realizaciju planiranih aktivnosti u 2026. godini.

Zajednica u 2026. godini nastavlja djelovati kao krovno sportsko tijelo Grada Makarske, služeći kao horizontalna i vertikalna poveznica lokalnog sporta s nacionalnim savezima, Hrvatskim olimpijskim odborom i nadležnim ministarstvima.

## I. CILJEVI I DJELATNOSTI ZAJEDNICE

Ciljevi i djelatnosti Zajednice, kao temeljne odrednice našeg postojanja i rada, usmjereni su na sustavno unaprjeđenje sportskog standarda Grada Makarske kroz sljedeće aktivnosti:

- **Koordinacija i usklađivanje:** Primarna zadaća Zajednice je kontinuirano usklađivanje aktivnosti svih učlanjenih sportskih udruga i drugih članica, čime se postiže sinergija resursa i jedinstven nastup prema institucijama.
- **Promicanje sporta za sve generacije:** Sukladno Nacionalnom programu športa, Zajednica aktivno potiče razvoj sporta, s posebnim fokusom na populaciju djece, mladeži, studenata te sustavnu inkluziju osoba s invaliditetom u sportske trenažne procese.
- **Programiranje javnih potreba:** Zajednica objedinjuje i usklađuje sportske programe na lokalnoj razini te stručno priprema i predlaže Program javnih potreba u sportu Grada Makarske, aktivno sudjelujući u svim fazama njegova ostvarivanja.

- **Skrb o izvrsnosti (kategorizirani sportaši):** Posebna pažnja posvećuje se vrhunskim sportašima. Putem općih akata Zajednica uređuje opseg i način ostvarivanja prava kategoriziranih sportaša, stvarajući im nužne preduvjete za vrhunske pripreme i uspješno predstavljanje Grada na natjecanjima.
- **Institucionalna suradnja:** Zajednica je ključni partner u ostvarivanju programa krovnih nacionalnih organizacija: Hrvatskog olimpijskog odbora (HOO), Hrvatskog paraolimpijskog odbora (HPOO) te Hrvatskog športskog saveza gluhih (HSSG).
- **Stručnost i infrastruktura:** Rad Zajednice obuhvaća trajno promicanje stručnoga rada u sportu kao jamstva kvalitete, te aktivno sudjelovanje u skrbi o javnim sportskim građevinama radi njihove optimalne funkcionalnosti.
- **Ostale zadaće:** Zajednica izvršava i sve druge poslove utvrđene Zakonom, pravilima HOO-a, Statutom te zadaće povjerene od strane svojih članica, djelujući kao njihov legitimni zastupnik.

Usklađivanjem planova članica prilikom donošenja sportskih programa, osiguravamo visoku razinu racionalizacije trenažnih procesa te jamčimo da se dodijeljena javna sredstva koriste s maksimalnim učinkom na cjelokupni razvojni sustav makarskog sporta. Takvim pristupom Zajednica eliminira neopravdano preklapanje resursa i usmjerava kapacitete prema postizanju vrhunskih sportskih rezultata i masovnom uključivanju građana u sportske aktivnosti.

## II. PRAVA I OBVEZE ČLANICA ZAJEDNICE

Članstvo u Zajednici podrazumijeva aktivan angažman svih udruga u stvaranju bolje sportske budućnosti. U svrhu ostvarivanja programskih ciljeva, članice imaju sljedeća prava i obveze:

- **Sudjelovanje u radu Zajednice:** Pravo i obveza biranja predstavnika u Skupštinu i druge organe Zajednice sukladno Statutu, te aktivno sudjelovanje u upravljanju poslovanjem i donošenju ključnih odluka krovnog tijela.
- **Sudjelovanje u kreiranju sportske politike:** Aktivni doprinos u utvrđivanju prijedloga razvoja sporta te izradi kriterija za programiranje i raspodjelu sredstava za javne potrebe u sportu Grada Makarske.
- **Digitalna administracija i transparentnost:** Obveza korištenja službene SOM Sport aplikacije za vođenje ažurnog registra članstva (što je preduvjet za sufinanciranje trenera) te za namjensko pravdanje svih dodijeljenih sredstava unutar propisanih rokova.
- **Nadzor i kontrola namjenskog korištenja:** Sudjelovanje u praćenju trošenja proračunskih sredstava i osiguravanje da se ista koriste isključivo za programe za koje su i odobrena, čime se štiti integritet cjelokupne sportske zajednice.
- **Zajedničke zadaće i odgovornost:** Provođenje aktivnosti od općeg interesa za makarski sport te pravovremeno izvršavanje svih administrativnih i financijskih obveza prema Zajednici.

## III. PROGRAMSKE AKTIVNOSTI ZAJEDNICE U 2026. GODINI

### 1. REDOVNI PROGRAMI 350.000,00 €

Ovaj program obuhvaća redovne aktivnosti Zajednice i temeljne programe klubova.

### *1.1. Financiranje programskih aktivnosti klubova* *300.000,00 €*

Ova sredstva predstavljaju temeljnu potporu sportskom sustavu Grada Makarske te su primarno namijenjena razvoju i unaprjeđenju pojedinih sportova kroz rad sportskih klubova i udruga. Svrha financiranja je osiguravanje stabilnosti redovnog rada klubova, što obuhvaća provedbu sustavnih trenažnih procesa, sudjelovanje u službenim sustavima natjecanja na nacionalnoj razini, te pokrivanje osnovnih troškova funkcioniranja.

Raspodjela sredstava izvršit će se strogo na temelju kriterija utvrđenih Pravilnikom o raspodjeli sredstava Zajednice športskih udruga grada Makarska. Takav pristup osigurava objektivno vrednovanje klupskih postignuća, potiče izvrsnost u radu te jamči ravnopravnost svih članica u pristupu javnim sredstvima namijenjenim sportu.

U svrhu postizanja visoke razine transparentnosti i potpune modernizacije administrativnih procesa, od 01. siječnja 2026. godine Zajednica stavlja poseban fokus na dosljednu primjenu aplikacije SOM Sport. Iako je obveza korištenja sustava utvrđena ranijim odlukama, u 2026. godini digitalno vođenje registra članstva i pravdanje sredstava postaju isključivi standard poslovanja za sve klubove članice.

Zajednica će kroz rad tajništva osigurati kontinuiranu savjetodavnu i tehničku podršku svim udrugama kako bi se proces digitalizacije uspješno finalizirao. Međutim, s obzirom na važnost urednog raspolaganja javnim novcem, sustav pravdanja u stvarnom vremenu više se neće smatrati opcionalnim. Nepoštivanje propisanih rokova ili nepotpuno pravdanje sredstava kroz aplikaciju izravno će rezultirati privremenom obustavom daljnjih isplata sredstava do potpunog ispunjenja administrativnih obveza. Ovom mjerom Zajednica želi uvesti red u izvještavanje i osigurati zaštitu svih onih klubova koji uredno i pravovremeno izvršavaju svoje zadaće.

### *1.2. Rad i funkcioniranje Zajednice* *45.000,00 €*

Sukladno Zakonu o sportu, Zajednica športskih udruga grada Makarska u svom djelokrugu usklađuje aktivnosti svojih članova, potiče i promiče sport u skladu s Nacionalnim programom sporta, osobito sport djece, mladeži, studenata i osoba s invaliditetom. Zajednica objedinjuje i usklađuje programe sporta te predlaže Program javnih potreba u sportu i sudjeluje u njegovom ostvarivanju. Kao krovno sportsko tijelo, Zajednica predstavlja horizontalnu i vertikalnu poveznicu makarskog sporta s krovnim organizacijama na županijskoj i državnoj razini, nacionalnim savezima te stručnim institucijama.

Kao stručno tijelo, Zajednica kontinuirano stvara uvjete za obavljanje sportske djelatnosti i funkcioniranje sporta općenito, kroz programe za koje se financijska sredstva osiguravaju u Proračunu Grada Makarske. U 2026. godini Zajednica će kandidirati razvojne i sportske programe prema tijelima više razine koji raspisuju natječaje za dodjelu bespovratnih financijskih sredstava kako bi osigurala dodatna sredstva za potrebe područja Grada Makarske.

Programom javnih potreba u sportu Grada Makarske Zajednica osigurava financijska sredstva za materijalne izdatke i usluge kao funkcionalne izdatke Zajednice:

- **Osobni rashodi:** Bruto plaća i prava iz radnog odnosa tajnika Zajednice. Tajništvo će uz redovne administrativne poslove pružati stručnu i savjetodavnu pomoć udrugama pri prijavama na natječaje, kao i kontinuiranu tehničku pomoć u korištenju i radu unutar

SOM Sport aplikacije, kako bi se osiguralo ispravno vođenje registra i pravdanje sredstava.

- **Upravljanje imovinom (kombi vozila):** Sredstva su namijenjena za osiguranje financijske likvidnosti i pokrivanje troškova održavanja voznog parka (osiguranja, registracije, servisi, gume). Kao prioritetan zadatak u prvom kvartalu 2026. godine, žurno će se pristupiti izradi i donošenju Pravilnika o korištenju kombi vozila. Cilj je hitno uspostaviti jasan, pravedan i transparentan sustav prioriteta i rezervacija, kako bi se zajednička imovina koristila na najučinkovitiji način za potrebe svih klubova članica.
- **Digitalizacija i SOM Sport aplikacija:** Uvodi se obveza korištenja SOM Sport aplikacije za vođenje ažurnog registra članstva i pravdanje dodijeljenih sredstava, čime se administrativni procesi podižu na razinu potpune transparentnosti.
- **Administracija i manifestacije:** Stavka obuhvaća uredski materijal, telekomunikacijske usluge, poštu, bankarske usluge, platni promet te izdatke obavljanja usluga računovodstva. Također, iz ovih sredstava pokrivaju se troškovi organizacije svečane dodjele nagrada najboljim sportašima Grada Makarske.
- **Savjetodavna potpora i natječaji:** Zajednica će aktivno pratiti objave natječaja na nacionalnoj razini, prvenstveno onih raspisanih od strane Ministarstva turizma i sporta te Hrvatskog olimpijskog odbora, te o istima pravovremeno obavještavati udruge članice. Zajednice će pružati stručnu i savjetodavnu pomoć klubovima prilikom pripreme dokumentacije i prijave na te natječaje kako bi se osiguralo povlačenje dodatnih sredstava za razvoj makarskog sporta.

### *1.3. Donacije prema odluci Izvršnog odbora Zajednice* *5.000,00 €*

Ova proračunska stavka služi kao operativni instrument za pravovremenu reakciju na potrebe sportske zajednice i podršku udrugama čije djelovanje nadilazi okvire redovnih natjecateljskih kriterija. Sport, kao dinamična disciplina podložna brzim promjenama, zahtijeva sustav koji može odgovoriti na izvanredne situacije, a sredstva unutar ovog okvira dodjeljivat će se za:

- **Potporu nenatjecateljskom sportu:** Financiranje udruga koje pridonose širenju sportske baze i promicanju zdravog načina života, ali se ne nalaze u sustavu službenih natjecanja. Sredstva će se dodjeljivati iz fonda za poravnavanje, sukladno članku 3. Pravilnika o raspodjeli sredstava, a na temelju iskazanih potreba i kvalitete predloženih projekata. Cilj je omogućiti stabilnost rada i onim udrugama koje se fokusiraju na rekreaciju, edukaciju i masovni sport.
- **Interventne i jednokratne pomoći:** U iznimnim i nepredviđenim situacijama, a na temelju uočenih sportskih događaja i pristiglih zahtjeva, Izvršni odbor donosi odluke o sufinanciranju specifičnih potreba klubova. Ovaj dio programa služi kao dodatni mehanizam podrške razvoju sporta koji omogućuje brzu reakciju na izvanredne potrebe klubova, a neovisan je o ostalim redovnim programima financiranja.

## 2. NAMJENSKI PROGRAMI POTICANJA SPORTA 247.900,00 €

### *2.1. Financiranje rada trenera u mlađim uzrasnim kategorijama* *200.000,00 €*

Kvalitetan stručni kadar predstavlja temeljni stup razvoja svakog sporta, a sustavan rad s mlađim dobnim skupinama ključ je dugoročne opstojnosti i napretka makarskih klubova. Cilj ovog programa je osiguravanje visokog standarda stručno-pedagoškog rada kroz podršku kvalificiranim trenerima kojima je sport primarno zanimanje. S obzirom na to da su prava

trenera na sufinanciranje utvrđena na temelju ranije provedenog natječaja čije odluke vrijede za dvogodišnje razdoblje, u 2026. godini neće se raspisivati novi natječaj, već je fokus na održavanju i stabilnosti postojećeg sustava.

Povećani iznos sredstava planiran u ovom proračunskom razdoblju iskoristit će se namjenski za usklađivanje s novim zakonskim okvirom, prvenstveno zbog rasta minimalne plaće na razini Republike Hrvatske. Ovim povećanjem Zajednica osigurava financijsku likvidnost klubovima kako bi mogli ispuniti svoje zakonske obveze prema stručnom kadru. Važno je naglasiti da se ovaj program sufinanciranja odnosi isključivo na trenere koji rade s mlađim uzrasnim kategorijama, dok se treneri seniorskih ekipa ne smiju financirati iz ovih sredstava.

Modelom sufinanciranja i dalje ostaje obuhvaćeno deset trenera na puno radno vrijeme, pet trenera na pola radnog vremena te jedan trener na pola radnog vremena specijaliziran za rad s djecom i mladima s teškoćama u razvoju. Zajednica će kroz sustav izvještavanja i provjera nastaviti nadzirati rad sufinanciranog kadra, osiguravajući da se dodijeljena proračunska sredstva koriste isključivo za namjene za koje su i odobrena.

***2.2. Stipendije uspješnim sportašima*** ***20.000,00 €***

Sustav stipendiranja osmišljen je kao izravna potpora i nagrada za postignutu sportsku izvrsnost, s primarnim ciljem poticanja mladih talenata na daljnji rad i ostanak u sportu. Stipendije su namijenjene sportašima koji svojim iznimnim trudom, odricanjem i ostvarenim rezultatima na nacionalnoj i međunarodnoj razini promiču Grad Makarsku kao istaknuto sportsko središte. Pravo na stipendiju ostvaruju isključivo sportaši koji posjeduju važeće rješenje o kategorizaciji izdano od strane Hrvatskog olimpijskog odbora (HOO), Hrvatskog paraolimpijskog odbora (HPOO) ili Hrvatskog športskog saveza gluhih (HSSG), čime se jamči objektivnost i vrhunska kvaliteta korisnika programa.

Zadržavanjem fonda na 20.000,00 eura u 2026. godini, Zajednica nastoji obuhvatiti velik broj mladih sportaša koji ispunjavaju ove kriterije, pružajući im nužnu financijsku potporu za pokrivanje dijela troškova priprema, sportske opreme i daljnjeg usavršavanja. Isplata stipendija vršit će se sukladno Pravilniku o dodjeli sportskih stipendija, osiguravajući transparentan i pravedan sustav vrednovanja truda naših najuspješnijih sportaša koji služe kao uzor mlađim generacijama u lokalnim klubovima.

***2.3. Nagrade za izuzetne sportske uspjehe*** ***7.400,00 €***

Ovaj fond namijenjen je isključivo za novčano nagrađivanje klubova koji tijekom prethodne kalendarske godine ostvare iznimne rezultate na službenim natjecanjima. Za razliku od redovnih programa, ova sredstva služe kao izravna financijska valorizacija postignuća poput osvajanja medalja na državnim prvenstvima ili ulaska u više rangove natjecanja. Cilj fonda je pružiti dodatni poticaj udrugama za vrhunska postignuća koja promiču ugled makarskog sporta, a koja nisu mogla biti unaprijed planirana redovnim proračunom kluba.

***2.4. ALL IN Sports (HandbALL IN)*** ***8.500,00 €***

Zajednica nastavlja sufinancirati program ALL IN Sports (ranije HandbALL IN) koji provodi SRD Maars u partnerstvu s Udrugom Sunce. Program je verificiran od strane Agencije za odgoj i obrazovanje te predstavlja stratešku evoluciju univerzalne škole sporta prilagođene djeci s razvojnim teškoćama i korisnicima starijim od 18 godina. Misija programa je kroz sport

razvijati samopouzdanje, socijalne vještine i motoričke sposobnosti polaznika, osiguravajući im sportsku uključenost kroz cijeli životni vijek.

Posebnost ovog programa, koji je 2020. godine proglašen najboljim društveno korisnim programom u Hrvatskoj, očituje se u primjeni specijaliziranih adaptivnih metoda rada, uključujući vizualnu podršku i alternativne sustave komunikacije (PECS). Uz stručno vodstvo i primjenu terapijskih metoda, u radu sudjeluje i terapijski pas, što dodatno olakšava postizanje trenažnih ciljeva. Program je u potpunosti besplatan za sve korisnike te aktivno potiče volonterizam, čime sufinanciranje od strane Zajednice predstavlja izravnu podršku socijalnoj inkluziji i podizanju standarda skrbi o najosjetljivijim skupinama u Gradu Makarskoj.

***2.5. Život u pokretu*** ***12.000,00 €***

Program Život u pokretu, koji se provodi u suradnji s Društvom Mucrum i Maticom umirovljenika Makarska, predstavlja vitalan korak prema poticanju aktivnog i zdravog starenja naših sugrađana. Primarni cilj programa je unapređenje kvalitete života osoba starije životne dobi kroz besplatne treninge prilagođene njihovim potrebama, čime se izravno utječe na očuvanje zdravlja, funkcionalnih sposobnosti te smanjenje osjećaja izolacije. Program je evoluirao u cjelotjedni sustav organizirane tjelesne aktivnosti (od ponedjeljka do petka), čime se u praksi ostvaruje koncept "sporta za sve" i cjeloživotnog tjelovježbanja.

Poseban iskorak u 2026. godini predstavlja specijalizirani segment programa namijenjen sugrađanima koji boluju od neurodegenerativnih bolesti, poput Parkinsonove i Alzheimerove bolesti. Za ovu osjetljivu skupinu, uz stručni nadzor i preporuke liječnika, provode se kineziterapijske i plesne aktivnosti te stolni tenis, osiguravajući im sigurno okruženje za vježbanje. Sufinanciranje ovog programa od strane Zajednice strateška je investicija u javno zdravlje i socijalnu koheziju, kojom se osigurava sustavna skrb za stariju populaciju Grada Makarske.

## IV. FINANCIJSKA SREDSTVA ZA REALIZACIJU PROGRAMA RADA

Za realizaciju Programa rada Zajednice športskih udruga grada Makarska u 2026. godini utvrđeni su primici i izdaci u ukupnom iznosu od 597.900,00 €. Financijski plan Zajednice za 2026. godinu, kojim se pobliže utvrđuje raspodjela sredstava po stavkama, izrađen je na temelju opisanih programskih aktivnosti i ciljeva iz ovog Programa.

Donošenjem Odluke o usvajanju Programa rada i Financijskog plana za 2026. godinu na Skupštini Zajednice, ovi dokumenti postaju temelj za poslovanje i financiranje javnih potreba u sportu Grada Makarske u nadolazećoj proračunskoj godini.

## ZAKLJUČAK

Plan rada za 2026. godinu fokusiran je na digitalizaciju procesa kroz SOM Sport aplikaciju, profesionalizaciju upravljanja kombi vozilima te očuvanje stručnog kadra u klubovima unatoč ekonomskim izazovima. Uz snažnu podršku trenerima mlađih uzrasta, Zajednica primarni fokus zadržava na stabilnom sufinanciranju programskih aktivnosti klubova članica, osiguravajući im potrebna financijska sredstva za redovan rad, natjecanja i razvoj. Dosljednim provođenjem ovog plana, Zajednica ostaje čvrst oslonac svim sportskim udrugama Grada

Makarske, balansirajući između nužne administrativne discipline i izravne potpore sportašima svih uzrasta.

| Namjena sredstava | Iznos (EUR) 2025. | Iznos (EUR) 2026. |
|---|---|---|
| 1. Redovna djelatnost i rad klubova | 398.840,00 | 350.000,00 |
| 1.1. Rad i funkcioniranje Zajednice | 29.134,00 | 45.000,00 |
| 1.2. Programske aktivnosti klubova | 254.014,00 | 300.000,00 |
| 1.3. Donacije prema odluci Izvršnog odbora | 15.692,00 | 5.000,00 |
| 1.4. Sredstva za nabavu i opremanje kombi vozila | 100.000,00 | - |
| 2. Rad trenera mlađih uzrasta | 175.900,00 | 200.000,00 |
| 3. Stipendije uspješnim sportašima | 20.000,00 | 20.000,00 |
| 4. Nagrade za izuzetne sportske uspjehe | 7.400,00 | 7.400,00 |
| 5. Program ALL IN Sports | 7.900,00 | 8.500,00 |
| 6. Program Život u pokretu | 10.500,00 | 12.000,00 |
| **UKUPNO:** | **620.540,00** | **597.900,00** |

Predsjednik ZŠUG Makarska
Ante Bilić